



**Ciudad de México a 25 de junio de 2025**

**H. ÓRGANO DE GOBIERNO DEL CENTRO DE  
INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO  
EN ELECTROQUÍMICA, S.C.  
P R E S E N T E.**

## **I. FUNDAMENTO LEGAL DEL INFORME.**

En cumplimiento a los artículos 58, fracción VI y 60 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, 29 y 30, fracción XII de su Reglamento, así como el artículo 17, fracción XVII del Reglamento Interior de la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, publicado en el Diario Oficial de la Federación al 31 de diciembre de 2024 y su reforma del 21 de marzo de 2025; así como lo establecido en el artículo 1, inciso C, fracción XXI del Acuerdo por el que se determina ámbito de competencia, se realizan designaciones y se delegan las atribuciones que se indican; presento en mi carácter de Comisario Público ante este H. Órgano de Gobierno el Informe sobre los estados financieros dictaminados del 1º de enero al 31 de diciembre de 2024 del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C., (CIDETEQ) dictaminados por el despacho externo Zárate García Paz y Asociados, S.A. de C.V.

## **II. DICTAMEN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS.**

El despacho externo emitió el dictamen y manifestó que los estados financieros del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C., están preparados, en todos los aspectos materiales, de conformidad con las disposiciones en materia de información financiera que se indican en la Nota Bases de Preparación de los Estados Financieros del apartado Notas de Gestión Administrativa a los estados financieros que se acompañan y que están establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

***"Párrafo de énfasis base de preparación contable y utilización de este informe.***

*Llamamos la atención sobre la Nota Bases de Preparación de los Estados Financieros del apartado Notas de Gestión Administrativa de los estados financieros adjuntos en la que se describen las bases contables utilizadas para la preparación de los mismos. Dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad*





*Gubernamental de la Secretaría de Hacienda; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad. Nuestra opinión no se modifica por esta cuestión."*

### III. ANÁLISIS FINANCIERO.

#### III.1 ESTADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA.

De la revisión al dictamen elaborado por Zárate García Paz y Asociados, S.A. de C.V., se resalta lo siguiente:

El **total del activo** al 31 de diciembre del 2024 es por la cantidad de \$281,179,225; en donde se observa un aumento de \$32,374,110 equivalente a 13% ya que para el ejercicio fiscal 2023 ascendió a \$248,805,115. Las variaciones de mayor relevancia dentro del Activo Circulante son: "Efectivo y Equivalentes" la cual tuvo un decremento de 41.8%, al pasar de \$63,317,443 en el 2023 a \$ 37,052,246 al cierre del 2024, que, de acuerdo con las notas de desglose, corresponde a los saldos que se tienen en cuentas bancarias productivas; su destino de gasto será para cubrir las obligaciones a corto plazo, la entidad cuenta con fondos en administración por los apoyos recibidos del anterior Consejo Nacional de Humanidades, Ciencia y Tecnologías (CONAHCYT), hoy Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI), estos recursos, por tener un destino a un fin específico se controlan mediante una cuenta bancaria para su registro y control.

La cuenta "Inventarios" tuvo una diferencia del 33.6%, al pasar de \$19,348,510 en el 2023 a \$12,841,516 en el 2024, en las notas de desglose se informa que la cuenta representa el saldo que se tiene en proceso de elaboración de los apoyos de fondos de administración, los proyectos pueden ser anuales o multianuales. Por último, la cuenta de "Almacenes" tuvo un decremento de 31.2%, al pasar de \$123,264 en el 2023 a \$179,173 al 31 de diciembre del 2024, que, de acuerdo con las notas de desglose los bienes que integran el almacén son consumibles para la entidad y se controlan físicamente dentro de este, en Almacenes el método de valuación es por precio promedio, ya que conviene tener un costo razonable.

En el activo no circulante, "Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso" paso de \$97,088,132 en el 2023 a \$154,319,136 para el ejercicio 2024, aumentando \$57,231,004, equivalente a 59%. Lo anterior se evidencia por el incremento de la subcuenta "Bienes Inmuebles", la cual está integrada por "Terrenos" y "Edificios no habitacionales".

El **total del pasivo** al 31 de diciembre de 2024, presento un saldo de \$78,812,416, para el 2023 su saldo fue de \$87,875,036, por tanto, se observó un decremento de \$9,062,620 equivalente a 10.3%; las variaciones más significativas se encuentran en "Cuentas por Pagar a Corto Plazo" que presentó un aumento de \$2,189,493 al pasar de \$2,007,179 en 2023 a \$4,196,672 en 2024, lo que representa una variación del 109%; la cuenta "Pasivos Diferidos a Corto Plazo" presentó una disminución de \$537,554,



toda vez que, para el 2024 obtuvo un saldo de \$170,000, en relación con los \$707,554 del ejercicio anterior, lo que representa una variación del 76%.

Por último, la cuenta "Fondos y Bienes de terceros en Garantía y/o Administración a Largo Plazo" disminuyó \$8,492,204, lo que representa una variación de 35.9%, ya que en 2023 finalizó con un saldo de \$23,680,470 y en 2024 fue de \$15,188,266, la cual está integrada por anticipos para la elaboración de proyectos de investigación de fondos mixtos, sectoriales e institucionales del anterior Consejo Nacional de Humanidades, Ciencia y Tecnologías (CONAHCYT), hoy Secretaría de Ciencia, Humanidades, Tecnología e Innovación (SECIHTI).

En el patrimonio al término del ejercicio 2024, el CIDETEQ reportó un monto de \$202,366,809, lo que representó un incremento del 25.7% en comparación con el ejercicio fiscal 2023 equivalente a \$160,930,079. Dentro de este rubro, la cuenta "Revalúos" que presentó un aumento de \$57,231,004, con una variación del 149.2% respecto al 2023 cuyo saldo fue de \$38,356,115 a diferencia de los \$95,587,119 del 2024.

Del análisis realizado por la Dirección General de Prevención de la Corrupción y Mejora Continua 3, se advierte que los montos reportados en los estados financieros al cierre del ejercicio fiscal 2024, la entidad cuenta con una solvencia de 11.95, lo cual puede indicar la existencia de recursos ociosos.

En cuanto a la razón de pago inmediato, el CIDETQ cuenta con 9.0 pesos en su activo circulante para solventar sus deudas.

Asimismo, el valor de la razón de apalancamiento financiero indica que, por cada peso de patrimonio, la entidad mantiene \$0.39 en pasivos, lo que indica que el Centro opera sus actividades, sin que esto represente aún un riesgo financiero crítico.

La razón de endeudamiento cuenta con una ratio del 28%, lo que podría significar un exceso en el patrimonio.

### III.2 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL.

El total del **ingreso y otros beneficios** al cierre del ejercicio 2024, reportó un saldo de \$172,499,803; las principales variaciones fueron en "Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios", el cual presentó un aumento de \$9,619,919 (77.5%), pues se registró un saldo de \$22,026,988 en el 2024, respecto a los \$12,407,069 de 2023. Por otra parte, el rubro "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Pensiones y Jubilaciones", también presentó un aumento del 10%, ya que paso de \$133,775,316 en 2023 a \$147,211,615 al cierre del 2024.

Respecto a "Otros Ingresos y Beneficios" se identificaron dos disminuciones en "Ingresos Financieros", que paso de \$ 4,545,714 en 2023 a \$3,028,365 en 2024, con una variación del 33.4%, y "Otros Ingresos





y Beneficios Varios” disminuyó \$56,248 al pasar de \$289,083 en 2023 a \$232,835 en 2024, representando una variación del 19.46%.

Del total de gastos y otras pérdidas, cuyo saldo para el 2024 fue de \$192,357,512, tuvo un incremento de \$21,645,351 equivalente a 12.7%, respecto a los \$170,712,161 reportados en 2023. Las cuentas que mostraron variaciones pertenecen a los grupos de “Gastos de Funcionamiento”, “Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas”, y “Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias”.

Del primer grupo, “Servicios Personales” reportó para el 2024 un saldo de \$137,661,037, mientras que para el ejercicio anterior obtuvo un saldo de \$120,695,471, cuya variación representa un incremento de 14.1%. “Materiales y Suministros” tuvo una variación del 53.3% aumentando \$4,992,892 con relación al 2023 al pasar de \$9,373,926 a \$14,366,818 para el 2024. Respecto a “Servicios Generales” también se identificó un aumento de \$2,928,566 pasando de \$25,871,705 en el 2023 a \$28,800,271 en 2024, presentando una variación del 11.3%.

Del segundo grupo, el rubro de “Subsidios y Subvenciones”, disminuyó 15.8% con relación a lo informado por el Centro para el 2023, pues su saldo fue de \$561,358 y al 31 de diciembre de 2024, registró un saldo de \$472,801.

Respecto al tercer grupo, el rubro de “Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones”, disminuyó 22.2% con relación al 2023, ya que se registró un saldo de \$14,209,701 y al término del 2024, presentó un saldo de \$11,056,585.

El resultado del ejercicio 2024, se refleja un **desahorro de -\$19,857,709**, el cual representa un .83% más a los -\$19,694,979 reportados en el 2023.

### III.3 ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO.

El saldo de Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio disminuyó 41.5% en comparación al ejercicio 2023, al pasar de \$ 63,317,443 a \$37,052,246 al cierre del ejercicio 2024.

Por parte del concepto de Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación se obtuvo una pérdida de -\$3,315,846 lo que representa 60.5%, toda vez que para el ejercicio 2024 se obtuvo un saldo de -\$8,801,124, mientras que para el ejercicio 2023 se tenía un monto de -\$5,485,278. En relación con lo anterior, se mostraron variaciones en las cuentas de “Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios”, cuyo monto para el 2024 aumentó a \$22,026,988, a diferencia de los \$12,407,069 de 2023, lo que refleja una diferencia de \$9,619,919, equivalente a 77.6%. Asimismo, “Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones” también presentó una variación del 10%, pasando de \$133,775,316 en 2023 a \$147,211,615 en 2024, lo que representa una diferencia de \$13,436,299.



Respecto a "Servicios Personales" hubo una variación del 14.1% al pasar de \$120,695,471 en 2023 a \$137,661,037 en 2024, aumentando \$16,965,566. Misma situación presentó "Materiales y Suministros" con una variación del 53.7% al pasando de \$9,373,926 en 2023 a \$14,366,818 en el 2024, lo que representa un aumento de \$4,992,892. Por último "Servicios Generales" también registró un aumento del 11.3% pasando de \$25,871,705 en 2023 a \$28,800,271 en 2024, dando una diferencia de \$2,928,566. En contraste "Subsidios y Subvenciones", en 2023 termino con \$561,358 y paso a \$472,801 para el 2024, reduciéndose 15.8%.

De acuerdo con los Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión, el CIDETQ reportó saldos para el ejercicio 2024 de -\$17,244,038 y para el 2023 de -\$327,919, lo que representa una variación del 5158.6%.

En Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento, durante el 2024 se obtuvo una cantidad de -\$220,035 comparado con el ejercicio 2023 con un saldo de -\$3,879,420, lo que representa una variación del 94.3%. En este rubro la cuenta de "Otros Orígenes de Financiamiento" fue la que reflejo la mayor diferencia.

Derivado de lo anterior, sometemos a la consideración del Órgano de Gobierno del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C., las siguientes:

#### IV. RECOMENDACIONES.

1. En el total del activo, se observa un incremento del 13% al pasar de \$248,805,115 en 2023 a \$281,179,225 en 2024, sin embargo, destacan las disminuciones del 41.8% en "Efectivo y Equivalentes", del 33.6% en inventarios y del 31.2% en almacenes; por tal motivo se solicita al CIDETEQ, informe los motivos que ocasionaron tales disminuciones, a efecto de implementar las acciones necesarias, que permitan un control de efectivo más eficiente, así como optimizar la administración de inventarios y almacenes.
2. Respecto al desahorro registrado por el monto de \$19,857,709; se solicita al CIDETEQ realizar un análisis de las razones y/o motivos por los cuales aumentan los gastos del Centro, cuando los ingresos son menores, a efecto de que la entidad establezca las acciones que le permita prevenir el desahorro y obtener resultados financieros positivos.
3. En relación a los estados de flujos de efectivo, se advierte que al cierre del ejercicio 2024, el efectivo disminuyó en 41.5%, las actividades operativas mostraron una pérdida del 60.5%, y las actividades de inversión incrementaron su flujo negativo en más de 5,100%; por tal motivo, se solicita al CIDETEQ realice un análisis de las causas que originaron tales decrementos y aumento de flujos negativos, a efecto de establecer un monitoreo más riguroso de los flujos operativos y de inversión, priorizando los proyectos estratégicos y asegurando una correlación entre fuentes de financiamiento y requerimientos de inversión.





Con base en el dictamen emitido por el Auditor Externo y en consideración a los comentarios vertidos en el Informe, no existe inconveniente para que este H. Órgano de Gobierno apruebe los estados financieros dictaminados del Centro de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Electroquímica, S.C., con cifras al 31 de diciembre de 2024. Aunado a lo anterior, se solicita adoptar como acuerdos las recomendaciones antes expuestas y se instruya a la administración del Instituto para la atención y seguimiento a las mismas.

**ATENTAMENTE**

**Director General de Prevención de la  
Corrupción y Mejora Continua 3**

**Lic. José Juan García Estrada.**

[TPMN/EPG]

